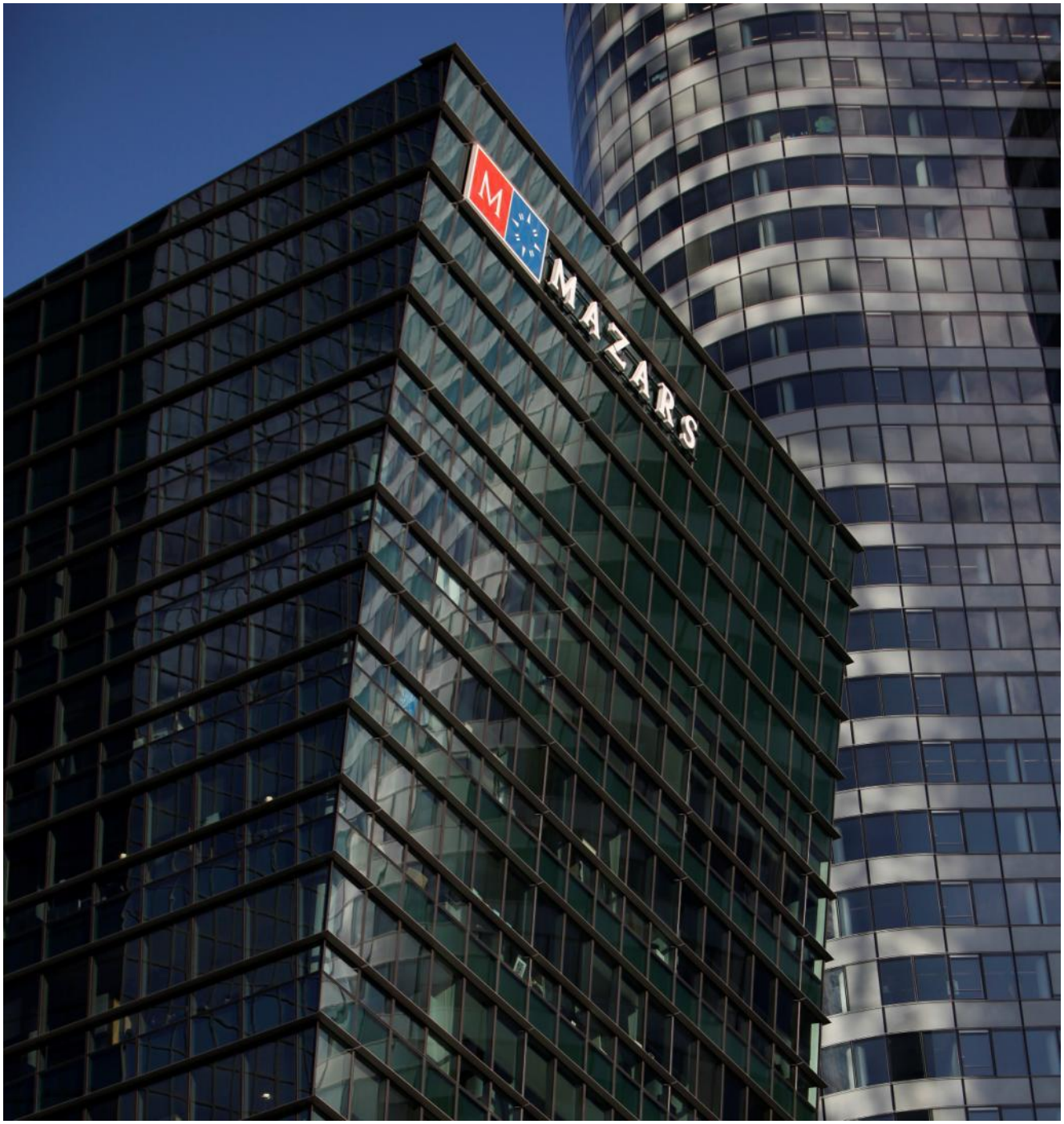
IZVJEŠTAJ O TRANSPARENTNOSTI

2018.

Hrvatska



MAZARS

SADRŽAJ

Uvod
I. Mazars na globalnoj razini
II. Mazars u Hrvatskoj
III. Mazarsova politika jamstva kvalitete i upravljanja rizikom
IV. Klijenti
V. Ljudski potencijali
VI. Prisutnost Hrvatska

UVOD

Pružanje kolektivnih vrijednosti

Zadovoljstvo nam je predstaviti Vam izvješće o transparentnosti za 2018. godinu za Mazars Cinotti Audit d.o.o. u Republici Hrvatskoj.

Specijalizirajući se u reviziji, savjetovanju, računovodstvu te poreznim i pravnim uslugama, Mazars je vodeća integrirana i nezavisna organizacija čije se međunarodne dimenzije šire svake godine. Na dan 31. kolovoza 2018. godine Mazars je prisutan u 86 države širom svijeta, s više od 23 000 visoko osposobljenih stručnjaka.

Mazars Cinotti Audit d.o.o. je postao punopravni član Grupacije Mazars u prosincu 2013. godine. Prethodno je godinu dana društvo bilo korespondentsko društvo Mazarsa.

U Zagrebu, siječanj 2019.

Kristijan Cinotti
Glavni Partner

_____

I. MAZARS NA GLOBALNOJ RAZINI

Mazars je međunarodna, integrirana i nezavisna organizacija specijalizirana u reviziji, savjetovanju, računovodstvu te poreznim i pravnim uslugama. Na dan 31. kolovoza 2018. godine organizacija posluje u 86 države putem zasebnih članica i koristi znanje 23 000 stručnjaka koji pomažu tvrtkama – velikim međunarodnim grupacijama, malim ili srednjim tvrtkama, privatnim ulagačima i javnim tijelima, u svakoj fazi njihovog razvoja. Mazars također ima korespondentska društva koji se posvećuju klijentima u skladu sa standardima kvalitete u još 16 država.

Za razliku od zasebnih članica koje čine integrirano partnerstvo, ne-integrirane članice čine mrežu Mazars. One su sve predane politici upravljanja rizikom, koja je opisana u odjeljku III ovog izvješća.

Nadalje, Mazars (uključujući sve svoje integrirane članice) je jedna od osnivajućih članica Praxityja, međunarodnog saveza nezavisnih tvrtki koji je osnovan 2007. godine kao neprofitna međunarodna udruga koju regulira belgijsko pravo. Praxity je prisutan u 97 država. Izabrane nakon opsežnog procesa samoevaluacije, tvrtke sudionice Praxityja nude posljednja dostignuća u računovodstvenim uslugama i opsežnom lokalnom znanju, kao i kolektivno obvezivanje za kvalitetu i etična rješenja u računovodstvu. U skladu s vizijom "jedna veličina nije dovoljna za sve", tvrtke se pridružuju savezu Praxity kao jedna od tri klasifikacije: tvrtka članica, pomoćna tvrtka i korespondentska tvrtka. Mazars je tvrtka članica Praxityja.

Putem Praxityja, Mazars je u mogućnosti biti na usluzi klijentima u 19 dodatnih zemalja.

Temeljen na inovativnom, personaliziranom prepoznavanju njihovih očekivanja i izazova, Mazars klijentima nudi opseg usluga koje jamče pouzdanost zahvaljujući našem prepoznatljivom tehničkom znanju. Isto tako, pružamo povlastice stvaranja vrijednosti i optimiziranja njihove izvedbe. U višepolarnom svijetu, Mazars vjeruje da je kolektivna inteligencija izvor najprikladnijih rješenja i koristi talente svih svojih timova u upravljanju dinamikom napretka koji je, uz klijente, povlastica svih.

1.1 Institucionalna i operativna integracija

Organizacija Mazars se sastoji od svih zasebnih članica koje su potpisale ugovor o suradnji s Mazarsom društvom s ograničenom odgovornošću i sjedištem u Belgiji koje samo po sebi nema profesionalnu aktivnost i čiji su dioničari partneri u članicama. U tom smislu, oni su jedini vlasnici Mazarsovog kapitala. Misija Mazarsa Belgija jest definiranje strateških ciljeva organizacije i koordinacija primjene istih na razini tvrtke članice. Isto tako, organizacija ima određenu odgovornost za promociju i zaštitu imena Mazars širom svijeta.

Nakon imenovanja, svi partneri Mazarsa potpisuju ugovor koji im omogućava prijenos svojih udjela samo na stranke odobrene ili propisane od strane Mazarsa Belgija. Udjeli u članicama u načelu mogu biti u isključivom vlasništvu partnera Mazarsa. Konsolidrani financijski rezultati u Mazarsu Belgija uključuju rezultate članica pripremljene u skladu sa IFRS-ovima tj. Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja. Financijske izvještaje zajednički revidiraju dvije nezavisne revizijske tvrtke, BDO i Crowe Clark Whitehill.

Integrirano međunarodno partnerstvo je prisutno u svakom aspektu organizacije Mazars:

- Svakim globalnim ili međunarodnim zadatkom upravlja i izvršava ga integrirani tim, a usklađen je i sa zaduženim partnerom koji preuzima konačnu odgovornost za izvještaj koji je predan klijentu.
- Partneri i nacionalne članice u kojim djeluju povezani su nizom sporazuma kojima se postiže najveći stupanj dosljednosti unutar Grupacije. Svi podnose izvještaje izabranim predstavnicima Grupacije.

Sve članice Mazarsovog integriranog međunarodnog partnerstva su time obvezane poboljšanju kvalitete usluga koje pružaju velikim međunarodnim grupacijama u sve složenijem globalnom okruženju.

1.2 Upravljanje Mazarsom Belgija

Glavna skupština partnera se održava najmanje jednom godišnje unutar šest mjeseci nakon završetka računovodstvenog razdoblja te je ključna točka u upravljanju i donošenju odluka u Mazarsu. Na tom sastanku Mazarsovi partneri zajednički biraju rukovodeća tijela Mazarsa, Izvršni odbor Grupacije i Vijeće za Upravljanje Grupacijom (svake četiri godine) te odobravaju glavne strateške smjerove i aktivnosti Grupacije, primanje novih partnera u članstvo i godišnje revidirana financijska izvješća Grupacije.

Izvršni Odbor Grupacije (IOG), kojeg izravno biraju partneri preuzima krajnju odgovornost za strukturu Mazarsa. Kao jamac razvoja, izvedivosti, kvalitete i dugovječnosti aktivnosti Grupacije, IOG se usredotočuje na upravljanje zadacima i organski rast tvrtke. IOG djeluje pod nadzorom Vijeća za Upravljanje Grupacijom (VUG), koje odlučuje o plaći članova IOG-a. On se sastoji od najmanje 3, a najviše 9 članova.

IOG se sastaje mjesečno dok se dva puta godišnje sastaje s Izvršnim Direktorima na Državnim Forumima.

Vijeće za Upravljanje Grupacijom (VUG) ima glavnu nadzornu ulogu u upravljanju poslovima IOG-a, odlučuje ili zajednički odlučuje o određenim temama (primjerice: o odobravanju preuzimanja tvrtki, poslova nabave ili prodaje, ili pak projekata od velike važnosti za Grupaciju...), te podnosi izvještaje Glavnoj Skupštini partnera. VUG se sastaje najmanje jednom u četiri mjeseca. Sastoji se od najmanje 8, a najviše 16 članova imenovanih od strane Glavne skupštine partnera na četverogodišnji mandat, uz uvođenje dva vanjska nezavisna člana. Jedan član VUG-a također presjeda Odborom za Reviziju.

Izvršni Direktori u Državama članicama imaju odgovornost upravljanja članicama i vođenja svakodnevnih lokalnih poslova, unutar strukture utvrđene od strane Organizacije i u skladu sa strateškom i operacijskom suradnjom koju pružaju. Njih biraju partneri u članicama, a kandidatura im je podložna odobrenju Izvršnog Odbora Grupacije.

II. MAZARS U HRVATSKOJ

2.1 Pravna struktura i vlasništvo Mazarsa

Društvo je osnovano 2008. godine, pod nazivom Cinotti revizija d.o.o..

Osnivači društva na dan 31. kolovoza 2018. su

- Kristijan Cinotti, ovlašteni revizor iz Zagreba;
- Mirela Copot Marjanović, ACCA i ovlašteni revizor iz Zagreba;
- Ivan Bilić, ACCA revizor iz Zagreba;
- Iva Marjanović Kavanagh, ovlašteni revizor iz Zagreba.

Društvo je promijenilo ime u rujnu 2013. godine u Mazars Cinotti Audit d.o.o., Strojarska cesta 20, Zagreb je društvo s ograničenom odgovornošću za porezno savjetovanje i reviziju.
Društvo je upisano u registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod MBS 080641710.
Društvo je upisano u registar Hrvatske revizorske komore, Zagreb.
Temeljni kapital društva iznosi 1.070.000,00 kn i u cijelosti je uplaćen.
Upravu Društva čini: Kristijan Cinotti, direktor, Mirela Copot Marjanović, direktor.

Struktura vlasništva:

- Kristijan Cinotti (99,80 %),
- Mirela Copot Marjanović (0,10 %),
- Ivan Bilić (0,08 %)
- Iva Marjanović Kavanagh (0,02 %)

Kao što je vidljivo iz vlasništva društvo nije vlasnički povezano sa Mazarsom.

2.3 Upravljačka struktura

Upravu čini ovlašteni revizor Kristijan Cinotti, koji je ujedno i vlasnik u društvu Mazars Cinotti Audit d.o.o.te Mirela Copot Marjanović, ovlašteni revizor i direktor društva.
Pet ovlaštenih revizora potpisuju revizijske izvještaje kao ovlašteni revizor.
U društvu je zaposleno sveukupno pet ovlaštenih revizora.

III. MAZARSOVA POLITIKA POSVEĆENOSTI KVALITETI, OBJEKTIVNOST I NEOVISNOST

Izvršni odbor Grupacije Mazarsa preuzima sveukupnu odgovornost za unutarnju kontrolu kvalitete i iznošenje pregleda efektivnosti po razdobljima. Izvršni odbor podržava Tehnička i Inovacijska Globalna Jedinica za Podršku (T&I GJP).

Ta Tehnička i Inovacijska Jedinica za Podršku:

- određuje sustav i procedure jamstva kvalitete koje moraju primjenjivati sve poslovne i upravljačke jedinice kako bi zadovoljila određena načela. Ti su standardi predstavljeni u Mazarsovom Priručniku za Jamstvo Kvalitete te Priručniku za Upravljanje Rizikom. Oba predstavljaju mjerilo za sve integrirane jedinice;

- nadzire praćenje sustava jamstva kvalitete uz IOG. To praćenje organizira Međunarodno Vijeće za Kontrolu Kvalitete (MVKK) po uzoru na globalno usklađen nadzor praćenja usklađenosti tvrtke s Međunarodnim Standardima u Reviziji (MSR), IFAC etičkim kodeksom te Međunarodnim Standardom o Kontroli Kvalitete (MSKK). Daljnje praćenje planova djelatnosti koje sastavljaju Mazarsovi vođe upravljanja rizikom I kvalitetom se održava svake godine, a odobravaju ga Partneri. Isto tako, postoji i ocjena godišnje samoevaluacije svake tvrtke članice te rezultata unutarnjih te nacionalnih vanjskih ocjena jamstva kvalitete.

Uprava svake članice je odgovorna za primjenu sustava jamstva kvalitete. Ona mora promicati Mazarsovu unutarnju kulturu kvalitete i učvršćivati tu kulturu jasnim, dosljednim i učestalim porukama i inicijativama. Ona mora podsjetiti sve razine na postojanje sustava jamstva kvalitete te naglasiti važnost poštivanja pravnih i propisanih obveza, posebice glede profesionalnog etičkog kodeksa te profesionalnih standarda postupanja pri prihvaćanju i izvršavanju novih zadataka.

Mazarsovo jamstvo kvalitete i politika upravljanja rizikom temelje se na standardima Međunarodne Federacije Računovođa (IFAC). Mazarsovi pravilnici su dostupni na Internetu te se redovito ažuriraju kako bi promjene u propisima bile vidljive.

Mazars je članica Foruma Tvrtki te od 2007. godine godišnje objavljuje da je organizacija koja zadovoljava kriterije članstva koje definira Forum. Ti kriteriji su sljedeći: primjena globalnog programa kontrole kvalitete te primjena IFAC-ovog Etičkog kodeksa, te Međunarodnih Revizorskih Standarda (IAS) za sve međunarodne revizije.

Utemeljena 2002. godine, oznaka za kvalitetu Foruma Tvrtki koju nose međunarodne mreže računovodstvenih tvrtki koje obavljaju revizije financijskih izvještaja koji se koriste ili se mogu koristiti i međunarodno te se obvezuju promovirati najbolje revizorske prakse širom svijeta kako bi porasli standardi međunarodne revizorske prakse, što je u interesu korisnika usluga te struke. Forum tvrtki ima pozitivnu i strukturiranu ulogu priznatu od strane međunarodnih organizacija dioničara te nacionalnih i međunarodnih regulatornih tijela.

Mazars je aktivno uključen u IFAC sa snažnim prisustvom u njegova tri odbora i vijeća:

- Međunarodni Odbor za Etičke Standarde Računovođa (IESBA- The International Ethics Standards Board for Accountants);
- Vijeće Malih i Srednjih Praksi (SMP- The Small and Medium Practices Committee);
- Vijeće Međunarodnih Revizora (TAC - -The Transnational Auditors Committee), izvršno vijeće Foruma Tvrtki.

3.1 Neovisnost

Od 31. kolovoza 2018. godine Mazars je službeni revizor oko 1700 tvrtki od javnog interesa u 86 integrirane i 16 ne-integriranih država u kojima Mazars surađuje sa svojim klijentima.

Zadržavanje neovisnosti je od najveće važnosti revizorskim tvrtkama.

3.1.1 Mazarsove neovisne prakse

Mazarsov Kodeks Provođenja Objektivnosti i Neovisnosti

Kako bi se oblikovao temelj za rasprostranjeno usvajanje ključnih vrijednosti Grupacije, Mazars je usvojio Kodeks Provođenja Objektivnosti i Neovisnosti (KPON), sukladan s MOESR-ovim kodeksom .

Svaka Mazarsova članica mora usporediti nacionalna pravila u svojoj zemlji s mjerama koje se nalaze u Kodeksu o Provođenju Objektivnosti i Neovisnosti (KPON) i komunicirati s drugim tvrtkama članicama o bilo kakvim strožim nacionalnim mjerama. Te mjere se zatim navode kao Odredbe Specifične za Državu (OSD).

Etika oblikuje sastavni dio programa stručnog osposobljavanja članica, a Kodeks se dijeli svim partnerima i svom osoblju.

Mazars snažno potiče svoju multidisciplinarnu strategiju kroz promatranje propisa financijske komunikacije te jasno prepoznaje sve druge usluge koje mogu biti pružene klijentima revizije.

Sustavi za očuvanje neovisnosti

Ti sustavi uključuju sljedeće stavke:

- Proceduru prihvata i nastavka suradnje s klijentima i postupaka koja omogućuje evaluaciju rizika relevantnih za klijenta, sposobnost članice za provedbu angažmana i bilo koje druge etičke rizike koji se tiču neovisnosti i globalnih sukoba interesa. Pružanje dodatnih usluga klijentu revizije je podložno prethodnom odobrenju od strane partnera revizije vodeće grupe te, u nekim slučajevima, etičkog odbora. To pružanje usluga je također podložno odobrenju od strane klijentovog revizorskog odbora kada to zahtijevaju revizorski standardi ili kada je klijent pokrenuo procedure za prethodno odobrenje takvih usluga.

- Potpuni popis ne-revizijskih usluga predočava se klijentima revizije. Za grupne revizije ta se lista mora nalaziti u revizorskim uputama koje šalje koordinacijski tim. Te su ne-revizorske usluge podložne prethodnoj komunikaciji i naknadnom popisivanju te potvrdi o neovisnosti. Njih provodi tim za postupke grupne revizije te partner koji potpisuje konsolidirane izvještaje klijenata.

- Godišnja Izjava neovisnosti partnera i osoblja te detaljni pregled bilo kakvih situacija koje bi mogle ugroziti neovisnost. U tom smislu, niti partneri Mazarsa niti njihova neposredna obitelj ne mogu primiti izravnu ili neizravnu financijsku korist kod navedenog assurance klijenta izlistanog na burzi. Osobni ili obiteljski odnosi između članova tima revizije i člana uprave revidirane tvrtke ili bilo kakve osobe na ključnoj poziciji u reviziji su također zabranjeni. Naposljetku, sve tvrtke, partneri i osoblje koje radi na postupku revizije ne smije biti u nikakvim financijskim ili trgovinskim odnosima s klijentom revizije izvan normalnih financijskih odnosa s klijentom banke.

- Pristup svim internim stručnjacima za popis klijenata podvrgnutim određenim etičkim zahtjevima.

- Osposobljavanje za tehničko osoblje o pravilima etike i etičke procedure organizacije.

- Savjetovanje sa stručnjacima vezano za tehničke teme, etiku i ostala područja.

- Ograničenja naknada klijenata kako bi se izbjegla financijska ovisnost o jednom ili nekoliko klijenata.

- Jasna pravila vezana za sukobe interesa. Kad postoji potencijalna prijetnja, zadatak se može odbiti ili se mogu primijeniti prikladne mjere zaštite.

- Metoda plaćanja partnera koja uključuje kvalitetu postupaka, a ne samo razine naplaćenih naknada, broj postignutih klijenata, dodatne izvedene postupke ili financijsku izvedbu.

Vijeće za Etiku i Prihvaćanje, pod nadzorom odbora T&I GJP odgovorno je za razmatranje potencijalnih problema o kojima je odbor izvješten, procjenu predloženih odstupanja od Kodeksa po državama te potvrđivanje da su sve promjene u međunarodnim etičkim standardima uzete u obzir.

Odbor T&I GJP utvrđuje da postupci upravljanja rizikom funkcioniraju te da ih prate sve članice.

Timovi s dva partnera i izmjene u svrhu jačanja neovisnosti i kvalitete usluga

S iznimkom posebnih situacija koje odobrava Izvršno Vijeće članice, za velike postupke su odgovorna najmanje dva partnera, od kojih jedan očekivano preuzima vodstvo u postupku.

Tim partnera jača neovisnost i donosi šire tehničko znanje u postupak. Odgovorni partneri pomažu u ključnim dijelovima postupka i ostaju ključni kontakti za sve stranke i stručno osoblje, bilo ono unutarnje ili vanjsko.

Unutar Mazarsa, izmjene se primjenjuju u postupcima od Javnog Interesa na kojima se ključni revizorski partneri mijenjaju svakih sedam godina te nisu dijelom revizorskog tima barem dvije godine, što je u skladu s Europskom Direktivom o Zakonskoj Reviziji te MOESR-ovim Etičkim Kodeksom. Ta izmjena smanjuje rizik "bliskosti" s revidiranom tvrtkom koja možebitno onemogućuje neovisnost. Ona revizoru omogućuje veću svijest o neovisnosti pri radu s pitanjima vezanim za klijenta te izražavanju mišljenja o financijskim izvještajima. O raspodjeli odgovornosti partnera za ponavljanje revizorskih postupaka i značajnijim postupcima odlučuje Izvršno Vijeće članice i provjerava sposobnost partnera za učinkovito provođenje i nadziranje postupaka pod svojom nadležnošću. Ta se raspodjela godišnje ocjenjuje, kao i eventualne promjene u partnerovoj situaciji ili ako postoje poteškoće.

U rijetkim slučajevima neslaganja sa stavovima tehničkog odjela, Izvršno Vijeće se saziva zbog arbitraže. Dvočlani zaduženi tim je donositelj konačne odluke unutar konteksta jamstva kvalitete i postupaka organizacije. To je najvažnija točka u očuvanju osobnog zalaganja svakog partnera i osjećaja za odgovornost, kao i učinkovito odgovaranje na specifičnosti svakog klijenta.

3.1.2 Izjava o učinkovitosti očuvanja neovisnosti Mazarsa Hrvatska

Gore navedeni unutarnji sustavi su utemeljeni kako bi se ustanovile okolnosti u kojima bi se neovisnost Mazarsa Hrvatska mogla narušiti te kako bi se poduzele odgovarajuće zaštitne mjere u tim slučajevima. Tijek i učinkovitost tih postupaka oblikuju dio ocjene sustava kontrole kvalitete. Utemeljena na svim sakupljenim dokazima, uprava Mazars Cinotti Hrvatska potvrđuje s razumnom razinom sigurnosti da *su neovisni postupci i prakse primijenjeni te da je sustav učinkovit u očuvanju neovisnosti. Nadalje, uprava potvrđuje da su postupci bili podvrgnuti internom pregledu.*

3.2. Sustav kontrole kvalitete

Pravilnik i postupci koje Mazars prihvaća u skladu su s IFAC-ovim standardima kontrole kvalitete: Međunarodnim Standardom Kontrole Kvalitete 1 (MSKK1) odnosno ISQC1 ("Kontrola kvalitete za tvrtke koje vode reviziju i procjene financijskih izvještaja te ostale postupke vezane za jamstvo usluga i slično") te revidiranim Međunarodnim Standardom Revizije 220 (MReVS 220) odnosno ISA 220 ("Kontrola kvalitete za reviziju financijskih izvještaja"). Ti postupci su popisani u **Quality Assurancu Priručniku** dostupnom na intranetu.

Ti su pravilnici i postupci dopunjeni revizorskom metodologijom te podržavaju tehnike koje se dijele među članovima Organizacije te združenim inicijativama osposobljavanja. Određeni revizorski softver funkcionira te je razvijen u svrhu dopuštanja strukturiranog revizorskog pristupa koji je u skladu s najrecentnijim i najopsežnijim revizorskim standardima (IFAC-ovi standardi kojima su priloženi nacionalni zahtjevi).

Usklađenost s pravilnicima i postupcima organizacije redovito se nadzire putem izvještaja članice o rezultatima njezine kontrole unutarnje i vanjske kvalitete te putem periodičkog ocjenjivanja jamstva kvalitete. Navedeno obavljaju osposobljeni i iskusni ocjenjivači iz drugih država.

3.2.1 Sustav interne kontrole kvalitete

Održavanje kvalitete

Kvaliteta ljudi: Naši visoki standardi zahtijevaju zapošljavanje visoko talentiranih osoba sposobnih za preuzimanje stalno rastućih odgovornosti. Naša sposobnost privlačenja i zadržavanja talenata je jedan od ključnih elemenata u održavanju tih standarda.

Mazarsova strategija osposobljavanja (odnosi se na odjeljak 5.4), savjetovanja i nadoknade iznimno naglašava taj visoki standard kvalitete revizije.

Kao što je objašnjeno u našem Quality Assurancu Priručniku; Sustav Kontrole Kvalitete uključuje pravilnike i postupke u sljedećim područjima:

- odgovornost i vodstvo
- neovisnost i objektivnost
- pravilnici i metodologija revizije
- prihvaćanje i nastavak angažmana
- ljudski potencijali
- obavljanje angažmana, uključujući:
  - planiranje i nadziranje angažmana
  - tehničke konzultacije
  - revizorska dokumentacija
  - neovisan pregled
- povjerljivost
- nadzor sustava kontrole kvalitete
- upravljanje međunarodnim angažmanima
- prigovori i navodi.

Kako bismo usavršili učinkovitost i relevantnost Sustava Kontrole Kvalitete, ovi su postupci redovito ažurirani kako bi promjene u međunarodnim standardima te prijedlozi korisnika bili obuhvaćeni.

A Globalni Program Assuranca i interne provjere

Mazars je razvio Međunarodni Sustav Kontrole Kvalitete koji se primjenjuje na sve članice organizacije, bez obzira na to jesu li integrirane članice ili članice dopisnice.

Funkcionalno gledano, kontrolom kvalitete u Mazarsu upravlja Međunarodno Vijeće Kontrole Kvalitete (MVKK/IQCC) koje izvještava Izvršni Odbor Grupacije, ali i odbor T&I GJP.

Postoje dvije vrste ocjenjivanja kvalitete jamstva:

- izvještaj koji uključuje samoprocjenu država o usklađenosti s IFAC-ovim standardima. Izvještaj sadrži rezultate unutarnje i vanjske kontrole kvalitete te plan djelovanja u područjima kojima je potrebno usavršavanje. Taj izvještaj zvan ReQAR ili IzvjOJK (Izvješće o ocjenjivanju Jamstva Kvalitete) obuhvaća čimbenike vezane za revizorsku metodologiju, etiku te unutarnji Sustav Jamstva Kvalitete i Kontrole.
- provjera po razdobljima zvana IQAR/MOJK (Međunarodno Ocjenjivanje Jamstva Kvalitete). Nju obavljaju osposobljeni i iskusni Mazarsovi ocjenjivači iz različitih država.

Svaki ocjenjivač priprema plan djelovanja koji se odnosi na rezultate MOJK-a ili ReQAR-a. Plan djelovanja se predaje na odobrenje Izvršnom Vijeću članice, a partneri zaduženi za nadzor geografskih zona su zatim obaviješteni o tim planovima djelovanja. Nakon toga partneri prate primjenu planova djelovanja uz pomoć MVKK-a.

Svake godine Mazarsove članice kritički procjenjuju svoj Sustav Kontrole Kvalitete putem programa za nadzor što uključuje procjenu prikladnosti i učinkovitosti postupaka članice te pregled angažmana članice. Svaki partner se ocjenjuje najmanje svake tri godine. Rezultati ocjenjivanja angažmana uzimaju se u obzir pri određivanju partnerove naknade.

Jednom godišnje članica izvještava partnere i direktore, kao i Izvršno Vijeće članice o rezultatima ocjenjivanja unutarnje i vanjske kontrole kvalitete (ReQAR-ovi, IQAR-ovi i nacionalni pregledi te ocjenjivanja suradnika). Taj je izvještaj dovoljno detaljan za omogućavanje bilo kakvih potrebnih korektivnih mjera na razini članice te s dotičnim partnerima.

Taj sažetak uključuje minimalno:

- opis primijenjenih postupaka te opseg ocjenjivanja kontrole kvalitete;

- zaključke ocjenjivanja procedura i članice te postupke revizije;

- planove djelovanja, ako su potrebni.

Članice koje se razmatraju za prijem u Mazarsovo članstvo prolaze tehničku procjenu koju provodi MVKK. Izvještaj o procjeni kontrole kvalitete prilaže se uz prijavu koju mora odobriti Izvršni Odbor Grupacije te Vijeće za Upravljanje Grupacijom prije glasovanja partnera. Izvještaj može uključivati i plan djelovanja koji nadzire MVKK te direktor nadzora nad geografskom regijom kojoj pripada nova članica.

3.2.2 Izjava o učinkovitosti sustava kontrole kvalitete

Mazars je postao jedna od prvih pravih članica IFAC-ovog Foruma Tvrtki u siječnju 2008. godine nakon što je uspješno primijenio globalno usklađeni program jamstva kvalitete te se obvezao koristiti Međunarodne Standarde Revizije (ISA) s drugim pojedinačnim etičkim kriterijima.

Predanost obvezama članstva u Forumu Tvrtki pridonosi podizanju standarda međunarodne prakse revizije. Ti su standardi u interesu korisnika usluga. Zbog toga je Mazars predan:

- održavanju standarda kontrole kvalitete usklađenog s Međunarodnim Standardima Kontrole Kvalitete koje je propisao IFAC-ov Međunarodni Odbor za Standarde Revizije i Jamstva (MOSRJ), relevantnim nacionalnim standardima kontrole kvalitete te s redovito međunarodno usklađenim unutarnjim procjenama jamstva kvalitete koji su usklađeni s važećim nacionalnim propisima.

- primjeni propisa i metodologija koji se temelje te mogu biti primijenjeni na Međunarodnim Standardima Revizije vezanim za provođenje međunarodnih revizorskih zadataka;

- primjeni propisa i metodologija usklađenih sa IFAC-ovim Etičkim Kodeksom Profesionalnih Računovođa te primjenjivim nacionalnim etičkim kodeksima.

Na temelju zaključaka praćenja Kontrole Kvalitete, Mazars je u prosincu 2013. godine potvrdio da je ispunio sve članske obveze u Forumu Tvrtki.

Sustav kontrole kvalitete na razini Mazarsa Hrvatske

Politika je društva da će rad svakog odgovornog pojedinca biti podložan neovisnom pregledu barem jednom u tri godine. Ove preglede obavlja neovisan revizorski partner iz društva.
Angažmani se biraju prema riziku- to su uglavnom angažmani koji su od javnog interesa. Prilikom pregleda koristi se standardna Checklista za pregled angažmana.
U rujnu 2013 godine nekoliko angažmana je bilo predmet pregleda od strane Grupe. Kao rezultat pregleda Mazars Cinotti je postao punopravni član Mazarsa (umjesto dotadašnjeg statusa korespondenta).

Učinkovitost sustava

Sustav interne kvalitete tvrtke je dizajniran tako da omogućava razumno uvjerenje da su poduzeće, njegov partner i osoblje usklađeni sa profesionalnim standardima i zakonskim zahtjevima, da je posao odrađen u skladu sa visokim standardima te da su izvještaji izdani od strane Društva prikladni.
Menadžment Mazarsa smatra da je sustav učinkovit u održavanju i unaprjeđivanju kvalitete revizije.

3.3. Eksterna kvaliteta

Kontrolu kvalitete nad odjelom revizije, sukladno Zakonu o reviziji, provodi Hrvatska revizorska komora.
Nad Društvom je tijekom srpnja 2016. godine proveden zadnji nadzor od strane Hrvatske revizorske komore.
Nad društvom je u srpnju 2015. godine proveden nadzor od strane Mazars Grupe.

3.4. Naš doprinos procesu postavljanja standarda

Vjerujemo da mišljenje revizorske profesije ima težinu u raspravi o postavljanju standarda. Zbog toga smo predani usavršavanju financijskog izvještavanja na razini Grupacije, korporativnom upravljanju te povjerenju u tržišta kapitala na globalnoj razini. Primjerice:

- Mazars sudjeluje u savjetovanjima o raznim temama, uključujući reviziju, korporativno upravljanje, financijsko izvještavanje te relevantne promjene propisa koja izdaju stručna tijela poput Europske Komisije, IFAC-a te njegovih vijeća i odbora, Europskog Udruženja Računovođa (FEE), Europske Grupe za Nadzor Revizije (EAIG), Nadzornog Odbora za Računovodstvo Državnih Tvrtki (PCAOB), Međunarodnog odbora za Standarde Revizije (IASB);

- kao što je već navedeno, Mazars izravno sudjeluje u međunarodnim stručnim tijelima kao što su IFAC, FEE, Europsko Tijelo za Obveznice i Tržišta (ESMA), Europska Grupacija za Savjetovanje u Financijskom Izvještavanju (EFRAG), IASB.

Naše se stručne zaposlenike redovito obučava u stvarnim i mogućim razvojima propisa. To pomaže našim revizorskim timovima u predviđanju takvih promjena i boljoj usluzi za klijente.

IV. KLIJENTI

4.1. Ponuda usluga i promet

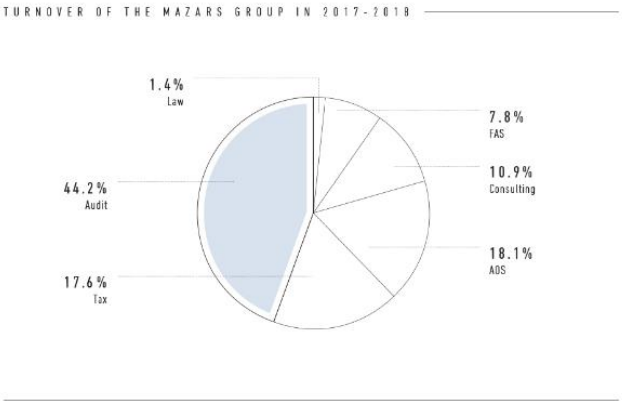
4.1.1 Globalna ponuda usluga

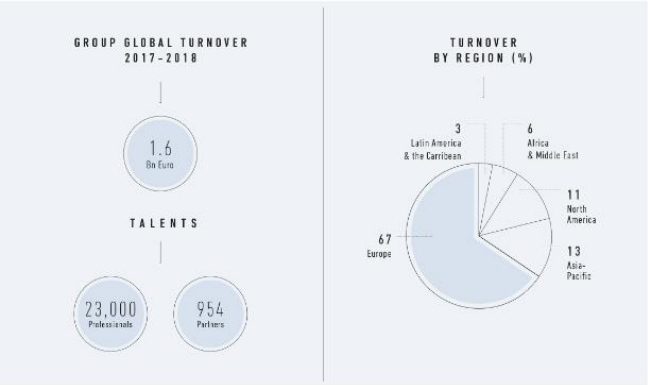
Kao što je navedeno, Mazarsove usluge pripadaju četirima globalnim poslovnim jedinicama, od kojih su dvije fokusirane na klijente, a dvije su određene uslugama. Ta je struktura jednaka u svakoj članici.

Četiri Globalne Poslovne Jedinice su:

- **GPJ za SJI (Subjekti od Javnog Interesa)** pokriva zakonsku i ugovornu reviziju, kao i ostale savjetodavne ili usklađivačke usluge koje su uglavnom namijenjene dioničkim društvima
- **GPJ za PT (Privatne Tvrtke)** pokriva savjetodavne i revizorske usluge za privatne tvrtke svih veličina
- **Porezna GPJ** pokriva sveukupnu ponudu usluga poreznog savjetovanja
- **Pravna GPJ** pokriva pravno savjetovanje u nekim državama.

Konsolidirani financijski izvještaji Mazarsa Scrl. za godinu koja završava 31. kolovoza 2018. godine predat će se na odobrenje Općoj Skupštini partnera u prosincu 2018. godine. Nakon objavljivanja bit će dostupni na internetskoj stranici Grupacije (www.mazars.com).





4.1.2 Promet u Hrvatskoj

Mazarsov promet u Hrvatskoj iznosi 8,3 milijuna kuna za godinu koja je završila 31. kolovoza 2018. godine (7,5 milijuna kuna za godinu koja je završila 31. kolovoza 2017. godine).

Promet Mazarsa u Hrvatskoj

	2017/2018.	2016/2017
Revizija, uključujući zakonsku reviziju i srodne usluge te ostale jamstvene usluge	4.327.193	3.951.280
Specijalizirane usluge*	988.515	813.851
Ostali prihodi (nevezani za djelatnost)	2.996.691	2.776.203
Ukupno	8.312.399	7.541.334

Druuštvo nije pružalo nerevizorske usluge revizorskim klijentima.

4.2. Popis subjekata od javnog interesa za koje je tvrtka objavila revizorsko izvješće tijekom protekle financijske godine

4.2.1. Ostali Subjekti od Javnog Interesa

Popis klijenata za koje su izdana izvješća o zakonskoj reviziji tijekom razdoblja Izvješća o Transparentnosti (od 1. rujna 2017. do 31. kolovoza 2018. godine):

Izvor osiguranje d.d. – subjekt od javnog interesa – osiguravajuće društvo.

V. LJUDSKI POTENCIJALI

5.1. Stručni i pomoćni djelatnici

5.1.1 Međunarodni djelatnici

Od 31. kolovoza 2018. godine Mazars zapošljava više od 23.000 ljudi u 86 država.

5.1.2 Zaposlenici u Hrvatskoj

Tijekom 2017./2018. godine prosječni broj Mazarsovih zaposlenika u Hrvatskoj iznosio je 14 ljudi (stalni zaposlenici). Unutar tog broja društvo zapošljava 5 ovlaštenih revizora.

5.2. Partneri

5.2.1 Naši partneri na međunarodnoj razini

Od 31. kolovoza 2018. godine Mazars je imao ukupno 955 partnera u 86 država.

5.2.2. Partneri u Hrvatskoj

U 2017./2018. godini bio je 1 Mazars partner i 1 lokalni revizijski partner.

5.2.3. Informacije vezane za temelj isplaćivanja partnera

Partneri su plaćeni u istom razmjeru prema učinku nacionalne članice kojoj doprinose, te sveukupnim rezultatima organizacije Mazars.

Na razini Grupacije, mjera isplaćivanja partnera je "radni učinak", nakon što se oduzmu bilo kakvi nepredviđeni troškovi poput parnica koje ostaju odgovornost samo dotične nacionalne članice.

Dobit se dijeli među partnerima u razmjeru broja dionica (ili "osnovnih bodova") koje posjeduju. Financiranje poslovne aktivnosti ovisi isključivo o svakoj nacionalnoj članici i slijedi isti razmjer kao podjela dobiti.

5.3. Kvaliteta kroz talente

Vjerujemo da kvaliteta koju pružamo klijentima i tržištu ovisi o nadarenosti naših zaposlenika. Nekoliko ključnih područja je osnova naše strategije za razvoj talenata:

- naša kultura;
- naš osjećaj za predanost;
- naša raznolikost talenata;
- naš transparentan i učinkovit sustav procjenjivanja.

Utemeljen na našim zajedničkim vrijednostima, načelima upravljanja te ispunjavajućem radnom okruženju, naša politika upravljanja talentima djeluje prema trima glavnim načelima:

- zapošljavanje najnadarenijih pojedinaca;

- razvoj dugoročnog obučavanja, na tehničkim i upravljačkim problemima (odnosi se na § 5.4. Stalno obučavanje);

- ponuda privlačnih mogućnosti u karijeri, posebice međunarodnih, unutar naše brzorastuće organizacije.

Svi naši profesionalci imaju jasne ciljeve te su redovito obaviješteni o svojem učinku koji redovito procjenjujemo. Naš Međunarodni Program za Upravljanje Talentima i Učinkovitošću prati razvoj naših zaposlenika na svim razinama u svim državama Mazarsa. Taj nam program daje kvalitativne podatke o očekivanjima i sposobnostima naših profesionalaca, što nam zauzvrat omogućava prilagođavanje našeg napretka prema našim dugoročnim planovima razvoja.

Svaki zaposlenik ima svoju ulogu i vlastitu priliku da bude ključan dio našeg uspjeha.

Mazars je iznimno predan provođenju objektivnosti naših timova te etičkog ponašanja naših pojedinaca. Nedavna istraživanja pokazala su da se tradicionalni pristupi etičkoj obuci ne dotiču uzroka neetičkog ponašanja. Zbog toga u Mazarsu težimo potpunom razumijevanju tih problema i korištenju učinkovitosti tih strategija koje će usmjeriti našu tvrtku na moralno ispravan put održivog razvoja.

Kao globalna organizacija, prepoznajemo važnost kulturne povezanosti i podupiremo međunarodni razvoj naših timova i vođa tvrtki. Zaposlenici koji žele nadograditi svoje karijere međunarodnim iskustvom mogu izabrati mnoštvo programa razmjene koji

uključuju strateške prilike za mobilnost u kojima ovlašteni viši menadžeri sudjeluju u projektima od velike važnosti koji mogu trajati od tri do pet godina, kao i u trajnim transferima. Dostupni su i kratkotrajni zadaci u kojima obećavajući Stariji zaposlenici i Menadžeri mogu raditi u inozemstvu na projektima u trajanju od dva do šest mjeseci. Naši kratkoročni i dugoročni programi su ključni za tijek zamisli između naše 86 države te su temelj budućeg globalnog rasta tvrtke.

5.4. Mazarsova politika stalnog obučavanja zakonskih revizora

Grupacija smatra svoj unutarnji program obučavanja strateški važnim, ne samo zbog njegovog sadržaja (dijeljenja iskustva i nadogradnje tehničkog znanja), nego i zbog toga što je to ključno sredstvo prenošenja profesionalnog ponašanja i etičkih preduvjeta zaposlenicima.

Svaka članica bilježi sve tečajeve koje je prošao svaki partner i svaki zaposlenik. Razlog tome je što želimo osigurati da svaki pojedinac ima koristi od sveukupnog programa obrazovanja te da je obuka koju je prošao usklađena s njihovim zahtjevima i zaduženjima.

Program obuke svake članice mora uključivati opći silabus kojeg se moraju držati svi zaposlenici na svakoj razini. Cilj tog programa jest potaknuti razvoj i stručnost svakog zaposlenika u standardima revizije, računovodstva, tehnikama revizije i načelima upravljanja zadacima.

Program također uključuje i silabe podijeljene po sektorima, posebice za osiguranje, bankarstvo, javni sektor i tehnologiju.

Profesionalci u reviziji koji se bave međunarodnim revizijama uče o dolje navedenim područjima koja se tiču lokalnog okruženja u kojem se provodi međunarodna revizija:

- financijski podaci i standardi revizije;
- usklađivanje grupne revizije na više lokacija;
- standardi bitni za tvrtke ponuđene na burzi ;
- standardi korporativnog upravljanja ;
- lokalna i međunarodna ekonomska i poslovna okruženja.

Unutarnji program obuke uključuje dodatne vanjske seminare s fokusom na potrebe klijenata ili specifična ekonomska okruženja.

Unutarnji tehnički sastanci se održavaju redovito kako bi se podigla svijest, podijelila iskustva o pojedinačnim zadacima te raspravljalo o raznim tematikama.

Sveučilište Mazars osnovano je 2008. godine s tri cilja:

- utemeljiti Mazars kao jedan od ključnih igrača na budućim tržištima;
- potaknuti veću usredotočenost na Mazarsove vrijednosti (Mazarsov Način);
- ojačati Mazarsovu predanost društvenim problemima.

Sveučilište Mazars usklađuje sve obuke širom Grupacije te potiče dijeljenje iskustva o profesionalnom znanju i najbolje prakse.

Izjava o slaganju sa profesionalnim obvezama obuke u Hrvatskoj

Mazars u Hrvatskoj usklađen je sa **Pravilnikom o stalnom stručnom usavršavanju ovlaštenih revizora.**

Stalno stručno usavršavanje ovlaštenih revizora je obvezatno, a ostvaruje se kroz 120 sati stalnog stručnog usavršavanja u trogodišnjem razdoblju. U istom trogodišnjem razdoblju ovlašteni revizor obvezan je za svaku pojedinu godinu ostvariti najmanje 30 sati stalnog stručnog usavršavanja.

Mazars je uspostavio program profesionalne edukacije koji uključuje organizaciju i provođenje tehničkih, unutarnjih i vanjskih seminara i razvoj mnoštva mogućnosti za zaposlenike kako bi mogli sudjelovati na tehničkim seminarima i konferencijama.

Na temelju ovih gore navedenih zahtjeva za stalnu profesionalnu obuku (CPE), Mazars u Hrvatskoj može u svakom trenutku ustvrditi da svi partneri i profesionalni zaposlenici odgovaraju zahtjevima za stalnu profesionalnu obuku koji su definirani **Pravilnikom o stalnom stručnom usavršavanju ovlaštenih revizora.**

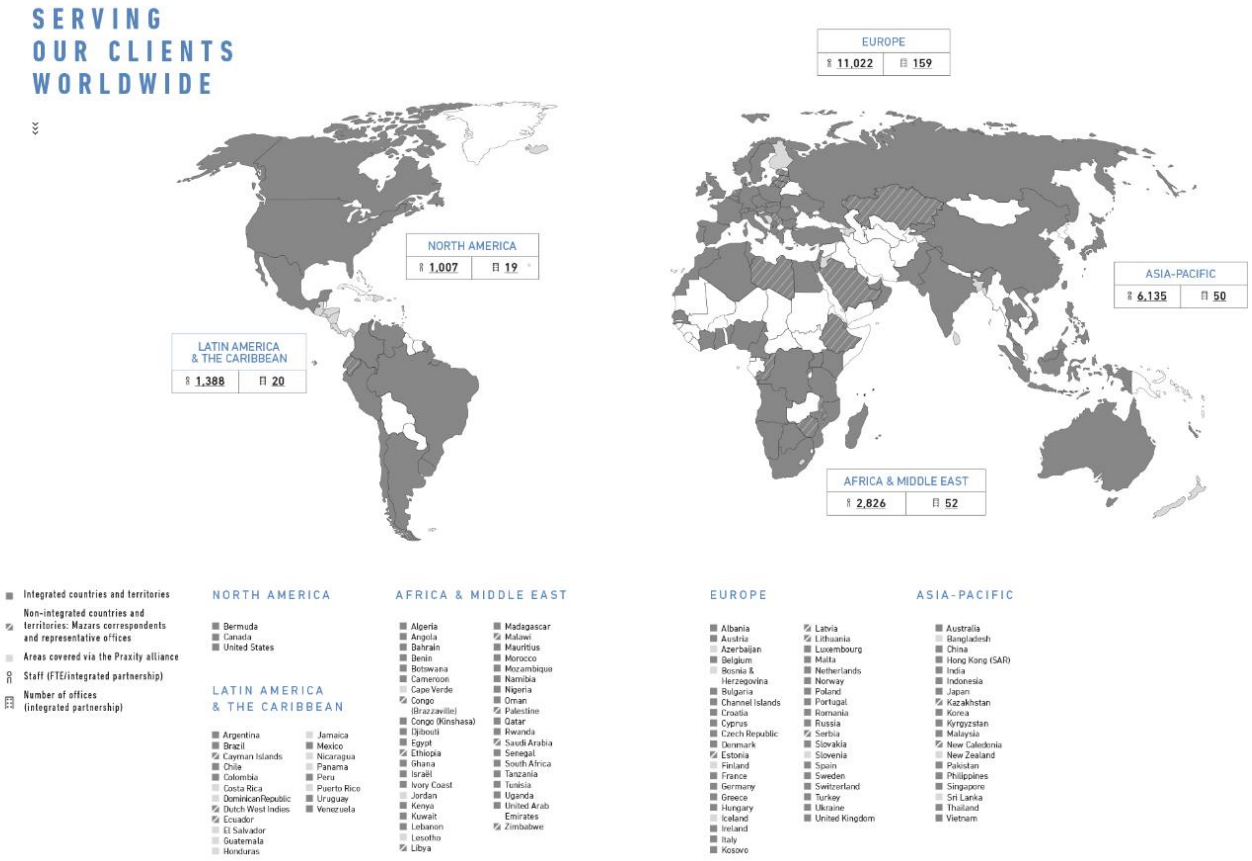
5.5. Primanja ovlaštenih revizora

Svaki zaposlenik, pa tako i pet ovlaštenih revizora koji potpisuju revizorska izvješća potpisuju individualne ugovore o radu sa društvom kojima je regulirana fiksna mjesečna plaća.
Osim plaće, navedenim revizorima isplaćeni su i neoporezivi dodaci u najvišem porezno dopuštenom iznosu.
Ukupno je s osnova plaće i dodataka na plaću u 2017./2018 isplaćeno 2.260.270 Kn (svim zaposlenicima Društva) (2.015.986 Kn u 2016./2017. godini).
Vlasnik, ovlašteni revizor te i drugi ovlašteni revizori također imaju pravo na isplatu dobiti.

VI. PRISUTNOST HRVATSKA

Mazars je u Hrvatskoj prisutan samo u uredu u Zagrebu na adresi Strojarska cesta 20, 10000 Zagreb.

VII. GLOBALNA PRISUTNOST MAZARSA OD 31. KOLOVOZA 2018.



- Integrated countries and territories
- Non-integrated countries and territories: Mazars correspondents and representative offices
- Areas covered via the Praxity alliance
- 50 Staff (FTE/integrated partnership)
- Number of offices (integrated partnership)

NORTH AMERICA

- Bermuda
- Canada
- United States

LATIN AMERICA & THE CARIBBEAN

- Argentina
- Brazil
- Cayman Islands
- Chile
- Colombia
- Costa Rica
- Dominican Republic
- Dutch West Indies
- Ecuador
- El Salvador
- Guatemala
- Honduras
- Jamaica
- Mexico
- Nicaragua
- Panama
- Peru
- Puerto Rico
- Uruguay
- Venezuela

AFRICA & MIDDLE EAST

- Algeria
- Angola
- Bahrain
- Benin
- Botswana
- Cameroon
- Cape Verde
- Congo (Brazzaville)
- Congo (Kinshasa)
- Djibouti
- Egypt
- Ethiopia
- Ghana
- Israël
- Ivory Coast
- Jordan
- Kenya
- Kuwait
- Lebanon
- Lesotho
- Libya
- Madagascar
- Malawi
- Mauritius
- Morocco
- Mozambique
- Namibia
- Nigeria
- Oman
- Palestine
- Qatar
- Rwanda
- Saudi Arabia
- Senegal
- South Africa
- Tanzania
- Tunisia
- Uganda
- United Arab Emirates
- Zimbabwe

EUROPE

- Albania
- Austria
- Azerbaijan
- Belgium
- Bosnia & Herzegovina
- Bulgaria
- Channel Islands
- Croatia
- Cyprus
- Czech Republic
- Denmark
- Estonia
- Finland
- France
- Germany
- Greece
- Hungary
- Iceland
- Ireland
- Italy
- Kosovo
- Latvia
- Lithuania
- Luxembourg
- Malta
- Netherlands
- Norway
- Poland
- Portugal
- Romania
- Russia
- Serbia
- Slovakia
- Slovenia
- Spain
- Sweden
- Switzerland
- Turkey
- Ukraine
- United Kingdom

ASIA-PACIFIC

- Australia
- Bangladesh
- China
- Hong Kong (SAR)
- India
- Indonesia
- Japan
- Kazakhstan
- Korea
- Kyrgyzstan
- Malaysia
- New Caledonia
- New Zealand
- Pakistan
- Philippines
- Singapore
- Sri Lanka
- Thailand
- Vietnam

MAZARS

EUROPE

Country	Name of entity
ALBANIA	Mazars sh.p.k
AUSTRIA	Mazars GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
BELGIUM	Mazars Bedrijfsrevisoren – Réviseurs d'entreprises B.C.V.
BULGARIA	Mazars O.O.D
CROATIA	Mazars Cinotti Audit d.o.o.
CYPRUS	Mazars Limited Mazars & Co Limited
CZECH REPUBLIC	Mazars Audit s.r.o
DENMARK	Mazars Denmark statsautoriseret revisionspartnerselskab
ESTONIA	OÜ Audiitorteenuse*
FRANCE	Mazars SA Mazars SA dite "Mazars Lyon" Mazars SA dite "Mazars Rouen" Mazars SA dite "Mazars Strasbourg" Mazars Gourgue SAS Mazars SA dite "Mazars Reims" Mazars ACEA SA Mazars Entrepreneurs Pluris Audit SARL Mazars Besançon SAS Mazars & Sefco SAS Mazars SA dite "Mazars Toulouse" Mazars Figeor SAS Thomas et Associés SA Mazars & Associés SAS Mazars Metz SAS Mazars Pontarlier SARL Mazars SPCC SAS Mazars Fiduco SA Mazars Dijon SARL CBA Mazars Experts et Conseils Mazars Rodez
GERMANY	Mazars GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
GREECE	Mazars Certified Public Accountants Business Advisors S.A.
HUNGARY	Mazars Kft.
IRELAND	Mazars
ITALY	Mazars Italia S.p.A. Mazars Audit & Consulting S.r.l. P.A.S.S
KOSOVO	Mazars in Albania
LATVIA	Taxlink Audit*
LITHUANIA	Taxlink Audit*
LUXEMBURG	Mazars Luxembourg
MALTA	Mazars Malta
NETHERLANDS	Mazars Paardekooper Hoffman N.V. Mazars Paardekooper Hoffman Accountants N.V.
NORWAY	Masars Revisjon AS
POLAND	Mazars Audyt Mazars Expertise
PORTUGAL	Mazars & Associados, SROC, SA
ROMANIA	Mazars Romania SRL
RUSSIA	Mazars JSC Mazars Audit LLC
SLOVAKIA	Mazars Slovensko, s.r.o.
SPAIN	Mazars Auditores S.L.P.
SWEDEN	Mazars SET Revisionsbyrå AB
SWITZERLAND	Mazars SA, Siège de Genève Mazars SA, Genève, succursale de Lausanne Mazars SA, Genève, succursale de Fribourg Mazars SA, Genève, succursale de Zürich Mazars SA, Genève, succursale de Sion
TURKEY	Denge Bağımsız Denetim
UKRAINE	Mazars Ukraine, LLC Audit firm Mazars Ukraine
UNITED KINGDOM	Mazars LLP Mazars Channel Islands Limited

*correspondent firms

MAZARS

AFRICA

Country	Name of entity
ALGERIA	Mazars Hadj Ali
ANGOLA	Mazars Angola - Auditores & Consultores, S.A.
BENIN	Mazars Benin
BOTSWANA	Mazars
CAMEROON	Mazars Cameroon Cabinet L.Riquier
CONGO (BRAZZAVILLE)	M3B Audit & Expertise*
ETHIOPIA	Asrat, Gezahegn and Birberssa Audit G.P. (ASGB Partners Auditors)*
GHANA	Mazars Ghana
IVORY COAST	Mazars Côte d'Ivoire
KENYA	Mazars CPA Kenya
LIBYA	Mazars Libye
MADAGASCAR	Mazars Fivoarana
MALAWI	AMG Global Chartered Accountants*
MAURITIUS	TK Uday Ltd
MOROCCO	Mazars Audit et Conseil SARL
MOZAMBIQUE	Mazars, Lda
NAMIBIA	Mazars Namibia
NIGERIA	Mazars Coker & Company
RWANDA	Mazars in Rwanda
SENEGAL	Mazars Senegal
SOUTH AFRICA	Mazars Cape Town Mazars Durban Mazars East London Mazars Gauteng Mazars George Mazars National Mazars Port Elizabeth Mazars Central Inc. (also known as Mazars Bloemfontein
TANZANIA	Wiscon Associates
TUNISIA	• ECC Mazars • SBCI
UGANDA	BRJ Partners*
ZIMBABWE	KLMCA Audit Services (Private) Limited*

ASIA-PACIFIC

Country	Name of entity
AUSTRALIA	Mazars Risk & Assurance
CHINA HONG KONG	Mazars CPA Limited Mazars Properties Limited
CHINA MAINLAND	Mazars Shanghai Mazars Beijing Mazars Guangzhou ZhongShen ZhongHuan
INDIA	Kalyaniwalla & Mistry Kalyaniwalla Mistry & Associates SN Dhawan & Co.
INDONESIA	Mazars Indonesia
JAPAN	Mazars WB Audit Corporation Mazars Japan KK
KOREA	Mazars Sebit
KAZAKHSTAN	Mazars
KYRGYSTAN	Mazars
MALAYSIA	Mazars PLT
MYANMAR	U Hla Tun & Associates Limited*
NEW CALEDONIA	OCEA Nouvelle-Calédonie*
PAKISTAN	Mazars Consulting Pakistan Mazars MF & Co
PHILIPPINES	Mazars Philippines Inc.
SINGAPORE	Mazars LLP
THAILAND	Mazars Ltd.
VIETNAM	Mazars Vietnam Co Ltd

MAZARS

NORTH AMERICA

Country	Name of entity
BERMUDA	Mazars Limited
CANADA	Mazars Harel Drouin, SENCRL
UNITED STATES	Mazars USA LLP

LATIN AMERICA & THE CARIBBEAN

Country	Name of entity
ARGENTINA	Estudio Urien S.R.L.
BRAZIL	Mazars Auditores Independantes Sociedade Simples Mazars Rio de Janeiro Mazars Campinas Mazars Curitiba
CHILE	Mazars Auditores Consultores Ltda.
COLOMBIA	Mazars Colombia SAS
DUTCH WEST INDIES	MPHC Accountants & Advisers N.V.*
ECUADOR	Hansen-Holm*
MEXICO	Mazars Auditores, S. de R.L. de C.V.
PERU	Contreras y Asociados S.Civil de R.L
URUGUAY	Mazars Uruguay
VENEZUELA	Adrianza, Rodríguez, Céfalo & Asociados, Contadores Públicos - Consultores Gerenciales

MIDDLE EAST

Country	Name of entity
BAHRAIN	Mazars Chartered Accountants
EGYPT	Mazars Mostafa Shawki
ISRAËL	Bri, Rotbart, Raz, Mazars Israel
KUWAIT	Mazars Hend Abdullah Alsurayea & Co
LEBANON	Mazars Saade
OMAN	Mazars Chartred Accountants & co. LLC
PALESTINE	El Wafa Company for Financial Consulting and Accounting Services*
QATAR	Mazars Ahmed Tawfik & Co. CPA
SAUDI ARABIA	AlKharashi & Co.*
UNITED ARAB EMIRATES	Mazars Chartered Accountants

Mazars je prisutan na 5 kontinenata.

KONTAKT

Mazars Cinotti Audit d.o.o.
Strojarska cesta 20
10000 ZAGREB
Tel: +385 1 48 64 420
Fax: +385 1 48 64 429

Kristijan Cinotti, Partner
Mob: +385 99 48 77 112
E: kristijan.cinotti@mazars.hr

Mirela Copot Marjanović, Partner revizije
Mob: +385 99 258 5895
E: mirela.copotmarjanovic@mazars.hr

Ivan Bilić, Direktor revizije
Mob : +385 99 4827 121
E: ivan.bilic@mazars.hr